

Aktualny Stan Wojewódzkiego Parku Kultury i Wypoczynku SA im Gen. J. Ziętka w Chorzowie

*Tadeusz Adamski
Wydział Polityki Gospodarczej
Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego*

Katowice, 27 luty 2006

Aktualny Stan Wojewódzkiego Parku Kultury i Wypoczynku SA im Gen. J. Ziętka w Chorzowie

- Forma prawna i struktura właścicielska*
 - Majątek*
 - Zarządzanie, kultura organizacji*
 - Sytuacja finansowo-ekonomiczna*
 - Obszary działalności*
 - Program restrukturyzacji*
 - Pomoc publiczna z MŚP i dokapitalizowanie przez Województwo Śląskiego*
 - Potencjalne źródła finansowania rozwoju*
 - Forma zarządzania tą przestrzenią (uwarunkowania)*
-

Forma prawna i struktura właścicielska

- Do 31 sierpnia 2003r. WPKiW był przedsiębiorstwem państwowym użyteczności publicznej dla którego organem założycielskim był Wojewoda Śląski. WPKiW był wtedy corocznie dofinansowywany z budżetu państwa, (poziom dotacji ok.10mln.)
 - W dniu 10 lipca 2003 Przedsiębiorstwo Państwowe użyteczności publicznej WPKiW , na wniosek Wojewody Śląskiego, zostało skomercjalizowane przez MSP w celu innym niż prywatyzacja i od 1 września 2003r. funkcjonowało jako JSSP
Właścicielem 100% akcji WPKiW SA został Minister Skarbu Państwa.
 - W lipcu 2005 roku Minister Skarbu Państwa przekazał nieodpłatnie Województwu Śląskiemu 80% akcji WPKiW pozostawiając w swoich rękach 20% akcji
-

Forma prawna i struktura właścicielska

- spółka prawa handlowego
 - bez możliwości likwidacji,
 - ograniczenia co do akcjonariuszy (Skarb Państwa, Samorząd Województwa Śląskiego, Samorząd Terytorialny)
 - Zakresy działalności stanowiące główne źródła kosztów (utrzymanie zieleni, dróg parkowych, kolejki linowej, ZOO) są przypisane do obowiązków samorządów gminnych a nie wojewódzkich – Województwo nie ma podstawy prawnej do finansowania tej działalności
-

Forma prawna i struktura właścicielska

- Struktura kapitałowa WPKiW
stan po przekazaniu akcji przez
MSP

	<i>Kapitał założycielski (PLN)</i>	<i>% udziału</i>
<i>Skarb Państwa</i>	<i>3.518.200</i>	<i>20</i>
<i>Wojewódz two Śląskie</i>	<i>14.072.800</i>	<i>80</i>
<i>Razem</i>	<i>17.591.000</i>	<i>100</i>

- Struktura kapitałowa po
podniesieniu kapitału (18 września
2006) – w trakcie rejestracji

	<i>Wartość emisji (PLN)</i>	<i>Kapitał założycielski po emisji (PLN)</i>	<i>% udziału</i>
<i>Skarb Państwa</i>	<i>12.200.000</i>	<i>15.718.200</i>	<i>41,59</i>
<i>Wojewódz two Śląskie</i>	<i>8.000.000</i>	<i>22.072.800</i>	<i>58,41</i>
<i>Razem</i>	<i>20.200.000</i>	<i>37.591.000</i>	<i>100</i>

WPKiW S.A struktura zatrudnienia

- 325 zatrudnionych ogółem,**
 - 232 na stanowiskach robotniczych**
 - 93 na stanowiskach nierobotniczych**
-

Majątek



Majątek

□ Grunty

WPKiW S.A. prowadzi działalność na obszarze 520 ha składającym się z 411 działek zapisanych w około 260-ciu Księgach Wieczystych, prowadzonych przez Sądy Rejonowe w Chorzowie i Katowicach. Spółka ma prawo wieczystego użytkowania gruntów będących własnością Województwa Śląskiego. Przy czym prawo wieczystego użytkowania gruntów, na których znajduje się Stadion Śląski, Skansen, Ośrodek Harcerski, Decyzją Wojewody Śląskiego zostało przyznane Województwu Śląskiemu (ponad 70ha).

Majątek

□ **Obiekty funkcjonalne – wśród nich należy wyróżnić:**

- Śląskie Wesole Miasteczko (WM),
 - Kąpielisko „Fala”,
 - Śląski Ogród Zoologiczny (ZOO) – około 2,5 tys. zwierząt,
 - Kolejka linowa „Elka”.
 - Infrastruktura energetyczna, wodno-ściekowa, gazowa, drogowo-parkingowa i inna
 - Hala wystaw Kapelusz
 - Liczne obiekty gastronomiczne
 - *Planetarium, (jednostka miasta Chorzów)*
 - *Stadion Śląski, (jednostka województwa)*
 - *Górnośląski Park Etnograficzny (Skansen), (jednostka województwa)*
-

Zarządzanie, kultura organizacji

- Ze względu na brak jasnej i konkretnej wizji dla WPKiW w całym okresie od początku transformacji, w spółce występuje:
 - Zachowawczy styl zarządzania,
 - Pasywne postawy wewnętrzne,
 - kultura organizacyjna wymagająca poprawy,
 - Brak nastawienia na realizację celów i zadań (trwanie)
 - od momentu przejęcia akcji przez Województwo Śląskie wypracowywany jest docelowy model zarządzania ukierunkowany na efektywną profesjonalną strukturę zarządzania WPKiW
-

Sytuacja finansowo-ekonomiczna

- ❑ Przeciętna sprzedaż roczna za okres kilku ostatnich lat zamyka się kwotą ok. 11 mln PLN
 - ❑ Koszty generowane przez spółkę w analogicznym okresie to kwota około 21 mln PLN
 - ❑ Tak więc WPKiW, przy takiej strukturze majątkowej i funkcjonalnej ma trwały brak możliwości generowania zysku, przeciwnie generuje stratę na poziomie ok. 10 mln. PLN
 - ❑ brak możliwości pozyskania finansowania inwestycji w oparciu o źródła zewnętrzne – brak zdolności kredytowej
 - ❑ Brak możliwości finansowania rozwoju w oparciu o własne źródła finansowania
-

Sytuacja finansowo-ekonomiczna

Stąd też Spółka ta była stale finansowana poprzez dotacje:

- **Dotacje budżetu dla WPKiW (pup) to:**
 - rok 2001 – w wysokości 9.054.970,-PLN
 - rok 2002 – w wysokości 10.000.000,-PLN
 - rok 2003 – w wysokości 2.500.000,-PLN.

 - **Po rejestracji Spółki (wrzesień 2003)**
 - 0 dotacji z budżetu państwa
 - rok 2004 - pożyczka od firmy prywatnej oraz pożyczka od Samorządu Województwa Śląskiego w wysokości 1 mln. PLN
Umorzenie podatku od nieruchomości przez Miasto Chorzów

 - **Po przejęciu od SP 80% akcji przez Samorząd Województwa Śląskiego**
 - Rok 2005 – Skarb Państwa 12.200.000,-PLN (emisja akcji)
 - Rok 2005 – Województwo Śląskie 8.000.000,-PLN(emisja akcji)
 - Rok 2005 – Miasto Chorzów łączna kwota umorzonego podatku od nieruchomości wraz z odsetkam 2 863 814,48 zł

Należy zaznaczyć, że środki te są przeznaczone na program restrukturyzacji, którego głównym celem jest uzyskanie samofinansowania WPKiW do 2008 roku?
-

Obszary działalności

ŚLĄSKIE WESOŁE MIASTECZKO

- **powierzchnia ok. 26 ha,
staw 8 ha**
- **42 urządzenia
rozrywkowe (14
własnością WPKiW)**
- **220 000 odwiedzających
w 2005 r.**
- **wartość rządzeń własnych
– ok. 4 500 000,00 zł**
- **przychód ze sprzedaży
biletów wstępu –
4 900 000,00 zł w 2005 r.**
- **koszt funkcjonowania –
3 640 000,00 zł rocznie**
- **Dochód 1 260 000,00 pln**



Obszary działalności

ŚLĄSKI OGRÓD ZOOLOGICZNY

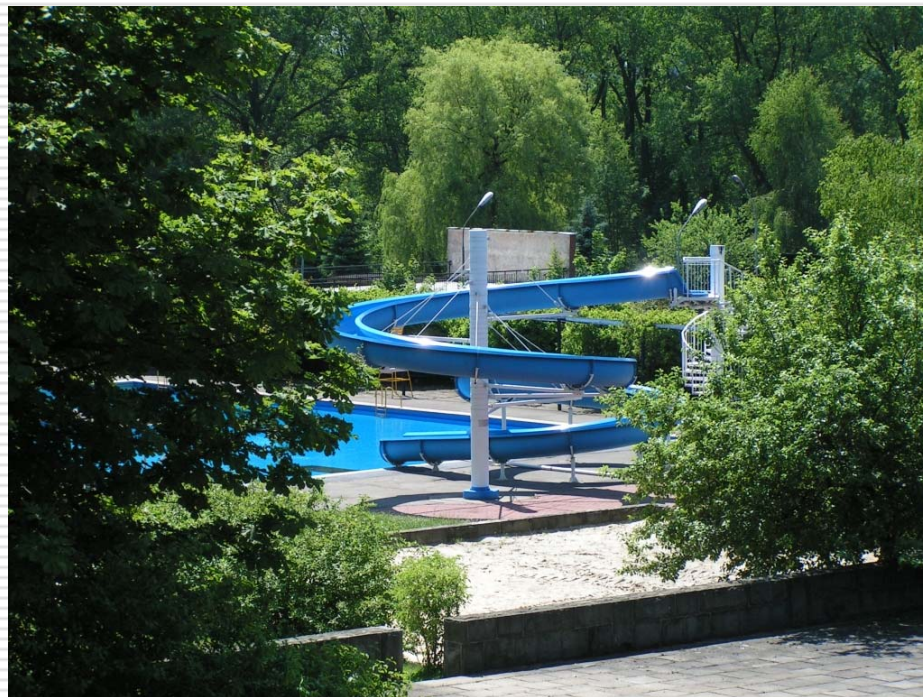
- ❑ **380 000,00**
odwiedzających rocznie
- ❑ **2 500,00** zwierząt z **300**
gatunków
- ❑ **6 500 000,00 zł** - **roczny**
koszt utrzymania ZOO
- ❑ **2 000 000,00 zł** rocznie -
przychód ze sprzedaży
biletów wstępu
- ❑ **4 500 000,00** – **planowane**
inwestycje w ZOO
w 2006 r
- ❑ **Deficyt 4 500 000,- zł**



Obszary działalności

KĄPIELISKO „FALA”

- powierzchnia ok. 13 ha**
- 8 basenów,
4 000,00 m² lustra wody**
- przychód z tytułu dzierżawy
10 000,00 zł rocznie**
- koszt przygotowania do sezonu letniego –
ok. 200 000,00 zł**
- Spółka dopłaca do kąpieliska co roku
ok. 150 000,00 zł.**



Obszary działalności

OŚRODEK SPORTÓW WODNYCH

„PRZYSTAŃ”

- Powierzchnia stawu ok. 7 ha, staw połączony kanałem o długości 550 m**
- Koszt oczyszczenia Kanału Regatowego - 120 000,00 zł**



Obszary działalności

KOLEJKA LINOWA „ELKA”

- 6 km trasy, 8 m nad ziemią**
- 135 000,00 odwiedzających rocznie**
- przychód ze sprzedaży biletów kształtuje się 740 000,00 zł**
- koszt utrzymania kolejki wynosi ok. 900 000,00 zł rocznie**
- Deficyt ok. 160 000,00 zł**



Obszary działalności **PLANETARIUM i OBERWATORUIM** **ASTRONOMICZNE im. M.Kopernika**

- ❑ **najstarsze polskie planetarium, udostępnione dla zwiedzających 1955 roku.**
- ❑ **Obserwatorium Meteorologii i Klimatologii, działa od 1962 roku**
- ❑ **Planetarium utrzymywane jest przez Urząd Gminy Chorzów.**



Obszary działalności

STADION ŚLĄSKI

- ❑ Powierzchnia ogólna wynosi ok. 22 ha
- ❑ 100 000,00 – tyle osób przebywa jednorazowo na terenie Parku podczas imprez na Stadionie Śląskim.
- ❑ Stadion jest zakładem budżetowym samorządu wojewódzkiego (w likwidacji).
- ❑ Od 1 marca 2006 będzie to jednostka budżetowa Województwa śląskiego



Obszary działalności **GÓRNOŚLĄSKI PARK** **ETNOGRAFICZNY (Skansen)**

- ❑ *Powierzchnia ogólna wynosi ok. 25 ha*
- ❑ *60 obiektów zabytkowych*
- ❑ *Skansen jest jednostką Województwa Śląskiego.*



Obszary działalności ***OŚRODEK HARCERSKI***

- powierzchnia 12 ha.**
- ośrodek dzierżawi grunt od WPKiW.**
- przychód z tytułu dzierżawy 50 544,00 zł rocznie (2005)**



Obszary działalności

ROSARIUM

- ❑ *powierzchnia ok. 7 ha.*
- ❑ *Rok założenia – 1964*
- ❑ *30.000 tysięcy róż.*
- ❑ *Zostało zakwalifikowane w wydanym w Kalkucie przez Hinduskie Towarzystwo Miłośników Róż przewodniku do 35 pięciu najpiękniejszych ogrodów różanych świata.*



Obszary działalności SKEJTPARK



Obszary działalności

HALA WYSTAW KAPELUSZ

- rok powstania - 1968***
- powierzchnia - 2 100 m²***
- 40 000,00 odwiedzających rocznie***
- koszt utrzymania Hali - 54 000,00 zł rocznie***
- przychód z organizacji wystaw kwiatowych - 220 000,00 zł rocznie***



ANEKS do PLANU RESTRUKTURYZACJI z dnia 07 kwietnia 2004 r.

Główne założenia planu restrukturyzacji na bazie, którego otrzymano pomoc publiczną z MSP w wys. 12,2 mln. zł

- Celem planu restrukturyzacji jest osiągnięcie samofinansowania Spółki po zakończeniu jego realizacji poprzez generowanie większych zysków i pozyskiwanie komercyjnych źródeł kapitału.
 - Spółka WPKiW jest odpowiedzialna za kompleksowe zarządzanie i organizowanie finansowania działalności we wszystkich obszarach i odpowiada za to przed właścicielami.
 - Spółka w oparciu o rachunkowość zarządczą zrealizuje kolejne fazy procesu restrukturyzacji.
 - Plan zakłada wyodrębnienie organizacyjne Śląskiego Ogrodu Zoologicznego w celu pozyskania źródeł finansowania jego kosztów przez samorząd terytorialny.
 - Spółka opracuje studium wykonalności dla całego WPKiW. W oparciu o analizy finansowe zostaną podjęte decyzje odnośnie m.in. wyodrębnienia Śląskiego Wesołego Miasteczka, jako spółki zależnej i znalezienia dla tej spółki inwestora (inwestorów).
-

Pomoc publiczna z MSP i dokapitalizowanie przez Województwo Śląskiego

Przeznaczenie wnioskowanej pomocy publicznej

- Koszty uwłaszczenia gruntów
660.000,00
- Utrzymanie ZOO do końca IV
kwartału 2006r. oraz
działania mające na celu
dostosowanie Ogrodu
Zoologicznego do wymogów
Unii Europejskiej
10.857.725,00 PLN
- Zaległe zobowiązania
682.275,00 PLN
- RAZEM 12.200.000,00 PLN

Przeznaczenie środków z dokapitalizowania przez Województwo Śląskiego

- Środki te nie stanowią
pomocy publicznej
 - Są przeznaczone na
inwestycje w odtworzenie
infrastruktury związanej z
działalnością użyteczności
publicznej WPKiW
 - Są przeznaczone na
pokrycie kosztów
funkcjonowania i
utrzymywania przestrzeni
publicznej WPKiW
 - Razem 8.000.000,00 PLN
-

WPKiW S.A. – Dodatkowe Fundusze (wnioski do ZPORR)

- 2 wnioski o dofinansowanie w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego:**
- 2 800 000,00 zł na dostosowanie Hali Wystaw "Kapelusz" do uprawiania aktywnych form wypoczynku**
- 4 260 000,00 zł na rozbudowę i modernizację infrastruktury służącej wzmocnieniu konkurencyjności Śląskiego Wesołego Miasteczka**



Potencjalne źródła finansowania rozwoju dla WPKiW SA

- *Program Operacyjny „Infrastruktura i środowisko” - „Konkurencyjna gospodarka” w latach 2007-2013.*
 - *Regionalny Program Operacyjny 2007-2013*
 - *planowana wielkość inwestycji: 175 mln EUR*
 - *łącznie powierzchnia 93 ha*
 - *W oparciu o "Memorandum inwestycyjne dla WPKiW S.A.", zainwestowanie przez inwestorów komercyjnych*
 - *Oferta 16 obiektów i terenów*
 - *250 mln EUR łączna kwota planowanych inwestycji*
-

Forma zarządzania tą przestrzenią (uwarunkowania)

- ❑ Uwarunkowania planu restrukturyzacji tj. doprowadzenie do samofinansowania – jest kluczowe ponieważ w przeciwnym wypadku Spółka będzie musiała te środki zwrócić wraz z odsetkami,
 - ❑ Kluczowym problemem do rozwiązania jest zmniejszenie kosztów funkcjonowania ZOO, oraz poprawienie efektywności na działalności Wesołego Miasteczka,
 - ❑ Znalezienie dodatkowych komercyjnych źródeł finansowania, (np. rozbudowa kąpieliska Fala, budowa centrum kongresowo-hotelowego, całoroczna oferta Wesołego Miasteczka)
 - ❑ Doprowadzenie do zmniejszenia negatywnego efektu sezonowości komercyjnych źródeł przychodów w tej przestrzeni
 - ❑ O ile poprzez proces inwestycyjny, zarówno w przestrzeni publicznej, jak i komercyjne uda się doprowadzić do samofinansowania działalności to spółka prawa handlowego jest najdogodniejszą formą
 - ❑ W przypadku niepowodzenia w realizacji programu restrukturyzacji – inna formuła działania umożliwiająca finansowanie działalności ze środków JST
-

Forma zarządzania tą przestrzenią (uwarunkowania)

*Spółka Wojewódzki Park Kultury i Wypoczynku
SA im. Gen. J. Ziętka w Chorzowie
profesjonalnym podmiotem*

zarządzającym przestrzenią, która jest:

**wizytówką regionu i jednym z centrów
metropolitalnych Województwa
Śląskiego w obszarach:**

**kulturalnym, sportowo - rekreacyjnym,
promocyjnym, innowacyjno-
edukacyjnym.**



Dziękuję za uwagę